



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

**RESTRUKTURYZACJA PODMIOTÓW
LECZNICZYCH, DLA KTÓRYCH PODMIOTEM
TWORZĄCYM JEST MIASTO ŁÓDŹ**



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

**DOTYCHCZASOWE
DOŚWIADCZENIA**



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

POŁĄCZENIE MIEJSKIEJ PRZYCHODNI „DĄBROWA” I MIEJSKIEJ PRZYCHODNI „TATRZAŃSKA”

REZULTATY

- OBNIŻENIE KOSZTÓW ZARZĄDU I ADMINISTRACJI
- UNOWOCZEŚNIENIE BAZY SPRZĘTOWEJ I LOKALOWEJ JEDNOSTEK
- ZWIĘKSZENIE WYSOKOŚCI KONTRAKTÓW O OK. 10%
- BARDZIEJ EFEKTYWNE WYKORZYSTANIE PERSONELU MEDYCZNEGO
- UZYSKANIE SZERSZEGO ZAKRESU ŚWIADCZEŃ ZDROWOTNYCH UDZIELANYCH W RAMACH JEDNEGO PODMIOTU
- POPRAWA WYNIKU FINANSOWEGO



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

POŁĄCZENIE III SZPITALA MIEJSKIEGO IM. DR K. JONSCHERA Z IV SZPITALEM MIEJSKIM IM DR H. JORDANA

REZULTATY

- OBNIŻENIE KOSZTÓW ZARZĄDU I ADMINISTRACJI
- **UTWORZENIE NOWOCZESNYCH ODDZIAŁÓW GERIATRYCZNYCH PRZY UL. PRZYRODNICZEJ**
- BARDZIEJ EFEKTYWNE WYKORZYSTANIE PERSONELU MEDYCZNEGO
- **STWORZENIE W DWÓCH LOKALIZACJACH SZPITALI O UZUPEŁNIAJĄCYCH SIĘ PROFILACH – ZACHOWAWCZYM PRZY UL. PRZYRODNICZEJ I ZABIEGOWYM PRZY UL. MILIONOWEJ**



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

PRZEKSZTAŁCENIE II SZPITALA MIEJSKIEGO IM DR L. RYDYGIERA W SPÓŁKĘ PRAWA HANDLOWEGO

REZULTATY

- ODDŁUŻENIE JEDNOSTKI (REDUKCJA WYSOKOŚCI ZOBOWIĄZAŃ WYMAGALNYCH Z POZIOMU 600 000,00 DO POZIOMU 0,00)
- POPRAWA WYNIKU FINANSOWEGO (-1 100 000,00 NA KONIEC 2013 ROKU DO -100 000,00 NA KONIEC 2015 R.)
- UNOWOCZEŚNIENIE BAZY SPRZĘTOWEJ I LOKALOWEJ JEDNOSTKI (NOWOCZESNE BLOKI PORODOWE, NAJNOWOCZEŚNIEJSZE USG 4D)
- ROZWÓJ JEDNOSTKI (UTWORZENIE NOWOCZESNEJ PRZYCHODNI PRZYSZPITALNEJ)
- POPRAWA KOMFORTU POBYTU PACJENTÓW W PLACÓWCE ORAZ JAKOŚCI UDZIELANYCH ŚWIADCZEŃ



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

PLAN RESTRUKTURYZACJI NA 2015 R.



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

**OBSZAR DAWNEJ
DZIELNICY ŚRÓDMIEŚCIE**



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

OBSZAR DAWNEJ DZIELNICY ŚRÓDMIEŚCIE

SZPITAL GINEKOLOGICZNO-
POŁOŻNICZY IM. DR. L.
RYDYGIERA

+

MIEJSKA PRZYCHODNIA
WIELOPROFILOWA
„ŚRÓDMIEŚCIE”

+

ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ
DLA SZKÓŁ WYŻSZYCH
„PALMA”



CENTRUM MEDYCZNE IM. DR. L. RYDYGIERA



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

OBSZAR DAWNEJ DZIELNICY ŚRÓDMIEŚCIE

KORZYŚCI DLA PACJENTÓW

- STWORZENIE ZINTEGROWANEGO SYSTEMU OPIEKI NAD PACJENTEM OD MOMENTU POCZĘCIA AŻ PO STAROŚĆ
- ZWIĘKSZENIE JAKOŚCI UDZIELANYCH ŚWIADCZEŃ POPRZEZ INWESTYCJE ORAZ DOSTĘP DO SZERSZEGO WACHLARZA APARATURY MEDYCZNEJ
- ZWIĘKSZENIE KOMFORTU PACJENTÓW, KTÓRZY W RAMACH JEDNEGO PODMIOTU ZYSKAJĄ DOSTĘP DO SZERSZEGO ZAKRESU KONSULTACJI SPECJALISTYCZNYCH ORAZ ZABIEGÓW



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

OBSZAR DAWNEJ DZIELNICY ŚRÓDMIEŚCIE

KORZYŚCI DLA PLACÓWEK I PERSONELU

- ZMNIEJSZENIE KOSZTÓW ZARZĄDU I ADMINISTRACJI
(KOSZTY ZARZĄDU ZOSTANĄ ZMNIEJSZONE O OK. 300 000,00 ZŁ ROCZNIE)
- CAŁKOWITE ODDŁUŻENIE JEDNOSTEK
- TERMINOWE REGULOWANIE ZOBOWIĄZAŃ WOBEC PERSONELU MEDYCZNEGO
- ZMNIEJSZENIE KOSZTÓW USŁUG ZEWNĘTRZNYCH
- UNIKNIĘCIE ZWOLNIEŃ GRUPOWYCH WŚRÓD PERSONELU
- UNIKNIĘCIE WZAJEMNEJ KONKURENCJI W KONTRAKCJI ŚWIADCZEŃ Z NFZ
- LEPSZE PRZYGOTOWANIE JEDNOSTEK DO KONTRAKCJI ŚWIADCZEŃ



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

OBSZAR DAWNEJ DZIELNICY ŚRÓDMIEŚCIE

KORZYŚCI DLA PODMIOTU TWORZĄCEGO - MIASTA

- MOŻLIWOŚĆ PRZEKIEROWANIA STRUMIENIA ŚRODKÓW FINANSOWYCH POCHODZĄCYCH Z BUDŻETU MIASTA Z POKRYWANIA STRAT JEDNOSTEK NA INWESTYCJE
- LEPsze WYKORZYSTANIE POSIADANEGO PRZEZ JEDNOSTKI SPRZĘTU I W KONSEKWENCJI BRAK KONIECZNOŚCI DUBLOWANIA ZAKUPÓW POSZCZEGÓLNEJ APARATURY W KILKU JEDNOSTKACH



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

HARMONOGRAM PROCESU ŁĄCZENIA



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

MIEJSKA PRZYCHODNIA WIELOPROFILOWA „ŚRÓDMIEŚCIE”

KWIECIEŃ 2015

UCHWAŁA RADY MIEJSKIEJ O WYRAŻENIU
ZGODY NA WNIESIENIE APORTU I PRZEJĘCIE
ZOBOWIĄZAŃ MPW „ŚRÓDMIEŚCIE”



MAJ 2015

PODPISANIE AKTU PRZEKSZTAŁCENIA



LIPIEC 2015

PRZEKSZTAŁCENIE MPW „ŚRÓDMIEŚCIE”
W SPÓŁKĘ Z O.O.



PAŹDZIERNIK 2015

POŁĄCZENIE MPW „ŚRÓDMIEŚCIE” SP. Z O.O.
Z CENTRUM MEDYCZNYM IM. DR. L. RYDYGIERA
SP. Z O.O.



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ DLA SZKÓŁ WYŻSZYCH „PALMA”

MAJ 2015

PODPISANIE POROZUMIENIA O PRZEJŚCIU
PRACOWNIKÓW, MIENIA I KONTRAKTÓW Z NFZ



MAJ 2015

PRZYJĘCIE UCHWAŁY RADY MIEJSKIEJ
O LIKWIDACJI ZOZ SW „PALMA”



GRUDZIEŃ 2015

ZAKOŃCZENIE LIKWIDACJI
ZOZ SW „PALMA”



WRZESIEŃ 2015

ZAKOŃCZENIE DZIAŁALNOŚCI ZOZ SW „PALMA”
I JEJ PRZEJĘCIE PREZ CENTRUM MEDYCZNE IM.
DR. L. RYDYGIERA



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

ZOZ SW „PALMA”

PERSONEL

SPRZĘT MEDYCZNY

KONTRAKTY Z NFZ

LOKALE PRZY LUMUMBY I POLITECHNIKI

DŁUGI

CENTRUM MEDYCZNE IM. DR. L. RYDYGIERA

PERSONEL

SPRZĘT MEDYCZNY

KONTRAKTY Z NFZ

LOKALE PRZY LUMUMBY
I POLITECHNIKI

ZOZ SW „PALMA” W LIKWIDACJI

DŁUGI



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

**OBSZAR DAWNEJ
DZIELNICY GÓRNA**



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

OBSZAR DAWNEJ DZIELNICY GÓRNA

PLANOWANE DZIAŁANIA

- PRZENIESIENIE PRZYCHODNI PRZY UL. CIESZKOWSKIEGO W STRUKTURĘ ORGANIZACYJNĄ MIEJSKIEJ PRZYCHODNI DĄBROWA
- WŁĄCZENIE MP ODRZAŃSKA W STRUKTURĘ ORGANIZACYJNĄ MIEJSKIEJ PRZYCHODNI DĄBROWA
- WŁĄCZENIE MP CHOJNY W STRUKTURĘ ORGANIZACYJNĄ MIEJSKIEJ PRZYCHODNI DĄBROWA
- ZMIANA NAZWY „MIEJSKA PRZYCHODNIA DĄBROWA” NA „MIEJSKIE CENTRUM MEDYCZNE GÓRNA”



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

OBSZAR DAWNEJ DZIELNICY GÓRNA

KORZYŚCI DLA PACJENTÓW

- ZWIĘKSZENIE JAKOŚCI UDZIELANYCH ŚWIADCZEŃ POPRZEZ INWESTYCJE ORAZ DOSTĘP DO SZERSZEGO WACHLARZA APARATURY MEDYCZNEJ
- ZWIĘKSZENIE KOMFORTU PACJENTÓW, KTÓRZY W RAMACH JEDNEGO PODMIOTU ZYSKAJĄ DOSTĘP DO SZERSZEGO ZAKRESU KONSULTACJI SPECJALISTYCZNYCH ORAZ ZABIEGÓW



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

OBSZAR DAWNEJ DZIELNICY GÓRNA

KORZYŚCI DLA PLACÓWEK I PERSONELU

- ZMNIĘSIENIE KOSZTÓW ZARZĄDU I ADMINISTRACJI (SAME KOSZTY ZARZĄDU ZOSTANĄ ZMNIĘSIZONE O OK. 300 000,00 ZŁ ROCZNIE W PRZYPADKU MCM GÓRNA)
- ZMNIĘSIENIE KOSZTÓW USŁUG ZEWNĘTRZNYCH
- UNIKNIĘCIE ZWOLNIEŃ GRUPOWYCH WŚRÓD PERSONELU
- UNIKNIĘCIE WZAJEMNEJ KONKURENCJI W KONTRAKCJI ŚWIADCZEŃ Z NFZ
- LEPSZE PRZYGOTOWANIE JEDNOSTEK DO KONTRAKCJI ŚWIADCZEŃ



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

OBSZAR DAWNEJ DZIELNICY GÓRNA

KORZYŚCI DLA PODMIOTU TWORZĄCEGO - MIASTA

- MOŻLIWOŚĆ PRZEKIEROWANIA STRUMIENIA ŚRODKÓW FINANSOWYCH POCHODZĄCYCH Z BUDŻETU MIASTA Z POKRYWANIA STRAT JEDNOSTEK NA INWESTYCJE
- LEPSZE WYKORZYSTANIE POSIADANEGO PRZEZ JEDNOSTKI SPRZĘTU I W KONSEKWENCJI BRAK KONIECZNOŚCI DUBLOWANIA ZAKUPÓW POSZCZEGÓLNEJ APARATURY W KILKU JEDNOSTKACH



RESTRUKTURYZACJA MIEJSKIEJ SŁUŻBY ZDROWIA

PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK

**WSZYSTKIE ŁĄCZENIA
MAJĄ ZAKOŃCZYĆ SIĘ
DO KOŃCA 2015 R.**